

מדינת ישראל
משרד האוצר – אגף החשב הכללי
ועדת מכרזים מרכזיים לטובין ושירותים

רכ. 2020-2364

פרוטוקול ועדת מכרזים מיום 25.5.2020

בנושא: מכרז מממ 26-2014 למתן שירותי ייעוץ להטמעת תרבות ותהליכי עבודה של תכנון, בקרה ומדידה

חברי הוועדה:

מר גל אמיר – מנהל מינהל הרכש הממשלתי, יו"ר הוועדה
מר רועי בנבנישתי – חשב בכיר משרד האנרגיה, חבר הוועדה
עו"ד צביאל גנץ – הלשכה המשפטית, משרד האוצר, יועמ"ש הוועדה
גב' אורית אפרתי-לב – מנהלת אגף א נכסים ולוגיסטיקה, משרד הבריאות, חברת הוועדה
גב' זהר קליין – חטיבת נכסים, רכש ולוגיסטיקה, משרד האוצר, חברת הוועדה
מר יובל סנדמן – מנהל תחום רכש ולוגיסטיקה, מינהל הרכש הממשלתי, חבר הוועדה
רשם: מר אביתר פרץ, מנהל תחום בכיר, חדשנות ודיגיטל – מינהל הרכש הממשלתי

על סדר היום: הארכת התקשרות

רקע

1. מכרז מרכזי מממ 26-2014 (להלן: המכרז) נערך על מנת להעניק סיוע תהליכי למשרדי הממשלה וליחידות סמך המבקשים להטמיע תרבות ותהליכי עבודה של תכנון, בקרה ומדידה באמצעות חברות יעוץ.
2. בהתאם לאמור בסעיף 0.1.7 במסמכי המכרז, ההתקשרות הראשונה הינה ל 36 חודשים ולעורך המכרז שמורה האפשרות להארכת ההתקשרות ב-24 חודשים נוספים במספר תקופות ופעמים כפי שיוחלט על ידו.
3. אגף חברה וממשל במשרד ראש הממשלה הוא הגורם המקצועי המלווה את פעילות המכרז מול משרדי הממשלה בשיתוף פעולה מלא עם מינהל הרכש.
4. כ-30 גופים ממשלתיים נמצאים כיום בהליכי התקשרות עם חברות ייעוץ מתוקף המכרז.
5. תהליכי העבודה במשרדי הממשלה במסגרת ההתקשרויות נשוא המכרז הם ממושכים ומלווים את המשרד על פני מספר שנים, משכך חשובה המשכיות ורציפות של ההתקשרות המרכזית לצורך הבטחת מימוש מטרות המכרז במשרדים שנמצאים בתוך תהליך קיים או שטרם החלו.
6. לאור שביעות הרצון הגבוהה, הצורך ברציפות השירות ובעקבות כך, המלצת נציגי אגף חברה וממשל במשרד רוה"מ והמלצת מנהל ההתקשרות במינהל הרכש, החליטה ועדת המכרזים ביום 19.2.2018 לממש זכות ברירה של שנתיים נוספות עד ליום 10.06.2020. לא נותרו תקופות נוספות למימוש זכות ברירה.
7. תוצאות סקר שביעות רצון המשרדים משירותי המכרז וספקיו היו חיוביות והעידו על תרומה של חברות הייעוץ לפעילות המשרדים שבתכולת המשרד. לצד זאת, הסקר הצביע על 2 נקודות תורפה עיקריות במכרז והן: (1) הליך תיחור ארוך; (2) הצורך להפעיל יותר מספק אחד.
8. במהלך שנת 2019 החל מינהל הרכש בתהליך לכתיבת מכרז חדש לשירותים כאמור, בשיתוף משרד רוה"מ. מכרז זה דורש חשיבה מעמיקה לאור הצורך להביא למשרדים מגוון רחב ככל הניתן של חברות ייעוץ בעלות היכולות המקצועיות הרלוונטיות לצד גמישות ומהירות התקשרות של המשרדים עם מספר ספקים בהתאם לצרכי המשרד.
9. במסגרת זו, הוחלט לבחון לאמץ את התשתית המרכזית שפותחה במינהל הרכש במכרזי הדיגיטל ו-טק.
10. לאור עזיבת בעלי תפקיד במחלקת המכרזים במינהל הרכש, הטיפול במכרז החדש מתעכב וזאת בנוסף

לעובדה כי מדובר במכרז מורכב וייחודי. הצפי לפרסום המכרז הינו אוגוסט 2020 ומשכך תחילת עבודה מכוחו לא צפויה לפני רבעון א' 2021.

11. לאור העובדה שהמכרז הנוכחי מסתיים ב 10.6.2020, פורסם ע"י אגף חברה וממשל סקר למשרדי הממשלה לבחינת הצרכים הצפויים למשרדים במחצית השניה של 2020, לזה יש להוסיף את הקמת הממשלה ה-35 אשר באופן טבעי תביא לדרישה של שירותי ייעוץ בתחומי המכרז כאמור.
12. תוצאות הסקר מעידות על צרכים של כ 13 מיליון ₪ עד לסוף 2020. יובהר שמדובר בהיקף ההתקשרויות שייחתמו ולא התשלום בפועל ב 2020.
13. לאור זאת ועוד, המלצת מנהל ההתקשרות היא לאשר, בשלב זה, התקשרות המשך עם הספקים הזוכים בעבור תכולת פעילות המכרז כאמור, לפי תקנה 3(4)(ב) לתקופה מיום 11.06.2020 ועד ליום 31.12.2020.
14. במהלך תקופה זו, כל התקשרות חדשה של משרד, מימוש אופציה בהתקשרות קיימת או הרחבת התקשרות קיימת בהתאם למנגנון המובנה במכרז, תדרוש אישור של מינהל הרכש כדי לוודא שהצורך דחוף לתקופה זו ולא יכול להמתין לתקופת המכרז החדש.

מחליטים

ועדת המכרזים, לאחר שבחנה את השיקולים שהוצגו בפניה, מחליטה לאשר התקשרות המשך במכרז 2014-26 על שני סליו:

1. לתקופה מיום 11.06.2020 ועד ליום 31.12.2020 ;
2. בהתאם להוראות תקנה 3(4)(ב) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993 ;
3. עם כלל הספקים הזוכים במכרז :
 - א. בסל א': בריטמן אלמגור זהר ושות', טאק אסטרטגיות צמיחה בע"מ, לוטס אסטרטגיות לפיתוח ארגונים בע"מ, תאסק תל אביב יעוץ אסטרטגי בע"מ, תפן (אי.אל) ישראל בע"מ.
 - ב. בסל ב': אביב ניהול הנדסה ומערכות בע"מ, בריטמן אלמגור זהר ושות', טאק אסטרטגיות צמיחה בע"מ, קבוצת פארטו בע"מ, תאסק תל אביב יעוץ אסטרטגי בע"מ.
4. שווי התקשרות ההמשך - 15 מיליון ₪.
5. התקשרות ההמשך מותנה באישור החשב הכללי.

זהר קליין - חבר

רועי בנבנישתי - חבר

עו"ד צביאל גנץ – יועמ"ש

גל אמיר - יו"ר

לא נכחה

יובל סנדמן - חבר אורית אפרתי-לב - חברה

- לעובדה כי מדובר במכרז מורכב וייחודי. הצפי לפרסום המכרז הינו אוגוסט 2020 ומשכך תחילת עבודה מכוחו לא צפויה לפני רבעון א' 2021.
11. לאור העובדה שהמכרז הנוכחי מסתיים ב 10.6.2020, פורסם ע"י אגף חברה וממשל סקר למשרדי הממשלה לבחינת הצרכים הצפויים למשרדים במחצית השניה של 2020, לזה יש להוסיף את הקמת הממשלה ה-35 אשר באופן טבעי תביא לדרישה של שירותי ייעוץ בתחומי המכרז כאמור.
 12. תוצאות הסקר מעידות על צרכים של כ 13 מיליון ₪ עד לסוף 2020. יובהר שמדובר בהיקף ההתקשרויות שייחתמו ולא התשלום בפועל ב 2020.
 13. לאור זאת ועוד, המלצת מנהל ההתקשרות היא לאשר, בשלב זה, התקשרות המשך עם הספקים הזוכים בעבור תכולת פעילות המכרז כאמור, לפי תקנה 3(4)(ב)(3) לתקופה מיום 11.06.2020 ועד ליום 31.12.2020.
 14. במהלך תקופה זו, כל התקשרות חדשה של משרד, מימוש אופציה בהתקשרות קיימת או הרחבת התקשרות קיימת בהתאם למנגנון המובנה במכרז, תדרוש אישור של מינהל הרכש כדי לוודא שהצורך דחוף לתקופה זו ולא יכול להמתין לתקופת המכרז החדש.

מחליטים

ועדת המכרזים, לאחר שבחנה את השיקולים שהוצגו בפניה, מחליטה לאשר התקשרות המשך במכרז 2014-26 על שני סליו:

1. לתקופה מיום 11.06.2020 ועד ליום 31.12.2020 ;
 2. בהתאם להוראות תקנה 3(4)(ב)(3) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993 ;
 3. עם כלל הספקים הזוכים במכרז :
- א. בסל א': בריטמן אלמגור זהר ושות', טאק אסטרטגיות צמיחה בע"מ, לוטם אסטרטגיות לפיתוח ארגונים בע"מ, תאסק תל אביב יעוץ אסטרטגי בע"מ, תפן (אי אל) ישראל בע"מ.
- ב. בסל ב': אביב ניהול הנדסה ומערכות בע"מ, בריטמן אלמגור זהר ושות', טאק אסטרטגיות צמיחה בע"מ, קבוצת פארטו בע"מ, תאסק תל אביב יעוץ אסטרטגי בע"מ.
4. שווי התקשרות ההמשך - 15 מיליון ₪.
 5. התקשרות ההמשך מותנה באישור החשב הכללי.

זהר קליין - חבר

רועי בנבנישתי - חבר

עו"ד צביאל גנץ - יועמ"ש

גל אמיר - יו"ר

אורית אפרתי-לב - חברה

זיבל סנדמן - חבר